

# VERS LA CRÉATION DU CENTRE DE RECHERCHE POUR DES RURALITÉS DURABLES

Un projet à portée nationale,  
ancré dans Charlevoix,  
à bâtir ensemble

Rapport présenté au ministère de l'Enseignement supérieur du Québec  
Préparé par l'Institut national de la recherche scientifique

Version abrégée

Septembre 2023

**IN  
RS**

Institut national  
de la recherche  
scientifique

**INRS.CA**

# LES RURALITÉS EN MOUVEMENT

Mieux répondre aux enjeux singuliers de la vie rurale au Québec : voilà l'objectif poursuivi par l'INRS avec la création d'un tout nouveau centre de recherche.

Embarquez avec nous dans le mouvement pour des milieux ruraux durables, humains et résolument tournés vers l'avenir!

## MISE EN CONTEXTE

Lors des consultations prébudgétaires de l'hiver 2022, l'Institut national de la recherche scientifique (INRS) a proposé au gouvernement du Québec la création d'un centre interdisciplinaire de recherche et de formation sur des thématiques liées aux ruralités.

Cette initiative, dont l'implantation s'échelonne sur une période de 5 ans, vise à faire du Québec un leader sur différents enjeux liés aux ruralités grâce à l'établissement d'une structure de recherche et de formation aux cycles supérieurs pérenne et structurante pour l'ensemble du Québec.

Ce projet a reçu un premier financement du ministère de l'Enseignement supérieur en 2022-2023 dans le but de permettre à l'INRS de mettre sur pied un bureau de projet. C'est dans ce contexte que le bureau de projet est fier de déposer aujourd'hui cette étude d'opportunité au gouvernement du Québec.

*Ce sommaire présente ainsi le fruit du travail effectué au cours des 15 derniers mois par l'équipe projet et offre une synthèse de l'étude complète, déposée au gouvernement du Québec.*

Dans les prochains mois et années, la solide équipe de l'INRS poursuivra le travail dans le but de contribuer directement à la prospérité durable du Québec et de ses milieux ruraux. Notre institution compte y arriver notamment par le biais de recherches innovantes et ancrées dans les besoins des communautés et par la création de programmes d'études riches et stimulants formant une main-d'œuvre hautement qualifiée et outillée à faire face aux défis de la société de demain. De plus, il est déjà clair que des partenariats structurants pour l'ensemble de l'écosystème de la recherche et de l'innovation du Québec seront rendus possibles par l'avènement de ce nouveau Centre de l'INRS.

### Équipe Projet

Émilie-Jade Poliquin, responsable de projet  
Gabrielle LeBlanc, agente de recherche

### Comité de pilotage

Isabelle Boucher, directrice de l'administration  
Isabelle Delisle, directrice scientifique par intérim  
Gabriel Joyal, directeur scientifique adjoint par intérim  
Émilie-Jade Poliquin, responsable de projet  
Simon-Pierre Pouliot, directeur du cabinet et des relations gouvernementales

# APPROCHE DE L'INRS POUR LA CRÉATION DE CE CENTRE

## Mission

Contribuer au développement économique, social, culturel et durable du Québec en favorisant la vitalité des territoires et communautés rurales, grâce à la recherche, la formation par la recherche et le transfert des connaissances.

## Vision

Créer autour d'enjeux stratégiques identifiés par les parties prenantes elles-mêmes un centre de recherche et de formation intersectorielles de calibre international qui deviendra un carrefour de synergies interuniversitaires et interordres et de collaborations étroites avec les milieux preneurs.

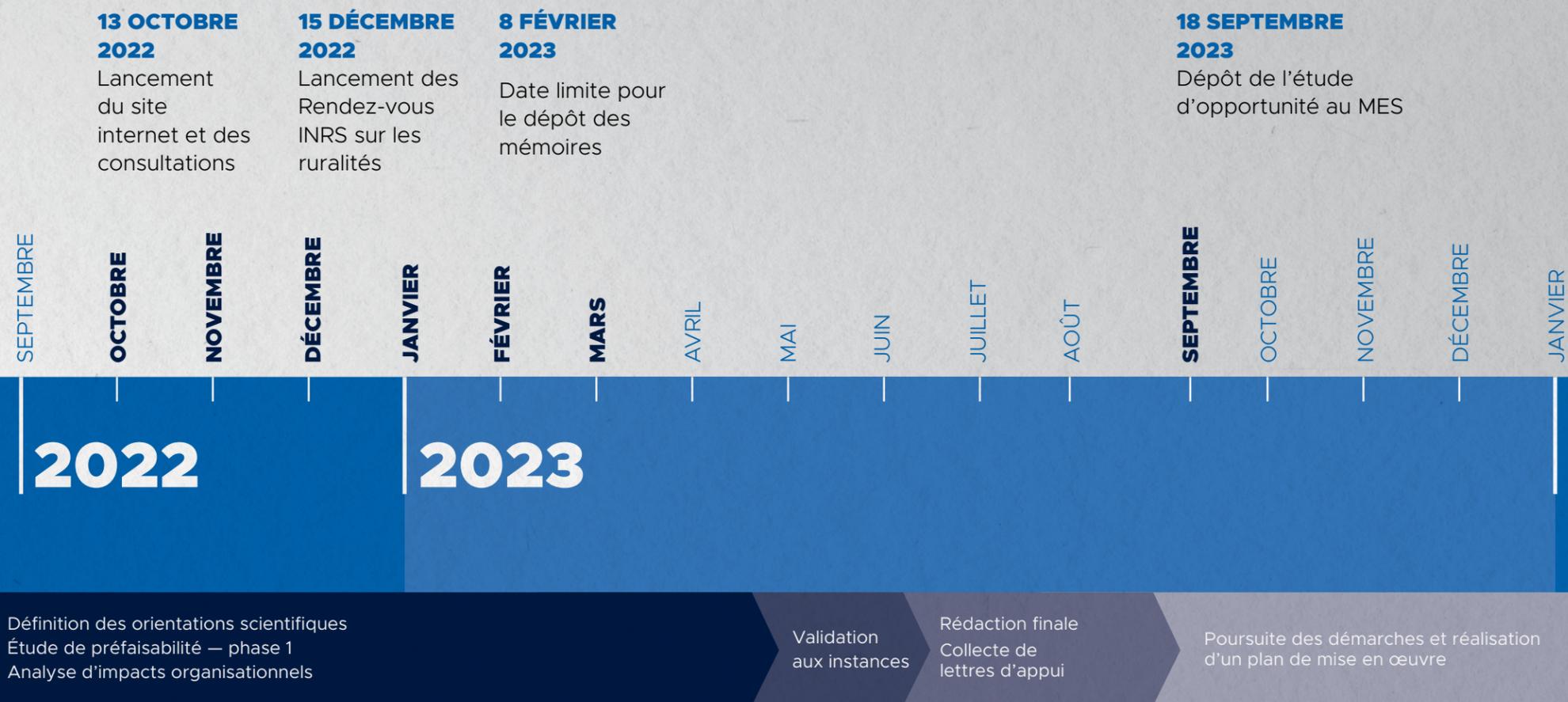
## Valeurs

**Coconstruction :** Impliquer, dès le départ, un maximum de parties prenantes

**Innovation :** Miser sur la valeur ajoutée du projet et devenir un facilitateur d'innovations scientifiques, technologiques et sociales

**Intégration :** Viser une intégration fluide tant dans l'écosystème de la recherche que dans les milieux preneurs

# Une année 2022-2023 riche en discussions et en activités de concertation



## Bilan des activités

**743** ENTRÉES DANS NOTRE TABLEAU DE BORD DONT :

**289** participations aux Rendez-vous

**211** réponses à nos sondages

**52** participations aux ateliers FFOM

**4** mémoires reçus

### PROVENANCE DES PERSONNES CONSULTÉES

**167** participant.e.s de la communauté INRS

**161** participant.e.s régionaux et nationaux provenant de **97** organisations, ministères ou municipalités

**96** participant.e.s de la communauté scientifique hors INRS provenant de **25** établissements (universités, cégeps et CCTT)

**2 NOVEMBRE 2022**  
Midi de la Direction scientifique

**31 JANVIER 2023**  
Regards croisés : quelle(s) ruralité(s)?

**22-23 MARS 2023**  
Le grand rendez-vous

La consultation a permis de confirmer la pertinence du projet en identifiant les opportunités de **collaboration** et de **partenariat**, de même que les **facteurs de succès** et **écueils à éviter**.

1

## LA MISSION DE L'INRS : CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET CULTUREL DU QUÉBEC DEPUIS 1969

### Contribuer au développement du Québec par la création de centres de recherche

La mission de l'INRS est définie à l'article 1 de ses lettres patentes.

*L'Institut a pour objet la recherche fondamentale et appliquée, les études de cycles supérieurs et la formation de chercheurs. Dans le cadre de cet objet et tout en poursuivant les finalités propres de la recherche universitaire, l'Institut doit, de façon particulière, orienter ses activités vers le développement économique, social et culturel du Québec, tout en assurant le transfert des connaissances et des technologies dans l'ensemble des secteurs où il œuvre.*

Cette mission exige de l'INRS d'être à l'écoute des enjeux émergents stratégiques du Québec afin de pouvoir s'en saisir pour contribuer **par la recherche et la formation dirigées** au développement économique, culturel et social du Québec. Cette mission s'accomplit à l'INRS par la création d'équipes scientifiques multidisciplinaires regroupées au sein de centres de recherche et d'unités mixtes de recherche cocréées et implantées chez des partenaires.

L'INRS a démontré sa capacité à accomplir sa mission sur de grands enjeux stratégiques depuis plus de 50 ans. Toutefois de nombreux nouveaux enjeux ont émergé au cours de cet intervalle, dont celui des enjeux multiples et complexes des ruralités. L'INRS propose au gouvernement du Québec, en lien avec la mission qu'il lui a confiée, de lui permettre de se saisir de cet enjeu stratégique pour le développement durable de notre société et de nos territoires.

INRS

Institut national  
de la recherche  
scientifique

Armand-Frappier  
Santé Biotechnolog



2

## DES ORIENTATIONS SCIENTIFIQUES EN PHASE AVEC LES GRANDS ENJEUX DES MILIEUX RURAUX D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN

### Renforcer la recherche et l'innovation autour d'axes de recherche alliant capacité et opportunité

*L'objet des ruralités durables s'est précisé grâce à un exercice ambitieux de consultation qui a réitéré la pertinence et l'intérêt de la création d'un nouveau centre de recherche pour des ruralités durables, et énoncé de grands enjeux prioritaires en lien avec cet objet.*

Ces enjeux interpellent à la fois les collectivités et milieux ruraux, les acteurs communautaires et de l'industrie, les représentants gouvernementaux et la communauté de la recherche. Tous ont insisté sur le fait que les ruralités sont multiples et en mouvance, particulièrement dans le contexte de la transition climatique.

Devant la complexité des enjeux répertoriés, il est nécessaire d'offrir des pistes de réponses à ces enjeux de manière moderne et durable, avec des méthodologies scientifiques hautement intersectorielles. Il est évident que le travail doit s'accomplir sur le terrain, en étroite collaboration avec les milieux preneurs et les autres acteurs de l'écosystème de la recherche.

#### Grands axes de recherche

À la lumière du rigoureux processus de consultation, de cartographie des forces vives en recherche au Québec et au Canada et d'analyses des thématiques et axes de recherche couverts par ces acteurs, l'INRS propose aujourd'hui un centre de recherche initialement orienté vers ces axes :

- › **L'utilisation et la gestion durable des ressources**
- › **Les pratiques industrielles innovantes en contexte rural**
- › **L'éco-santé, la sécurité et le bien-être dans les espaces ruraux**
- › **La vitalité des communautés rurales et l'innovation sociale**

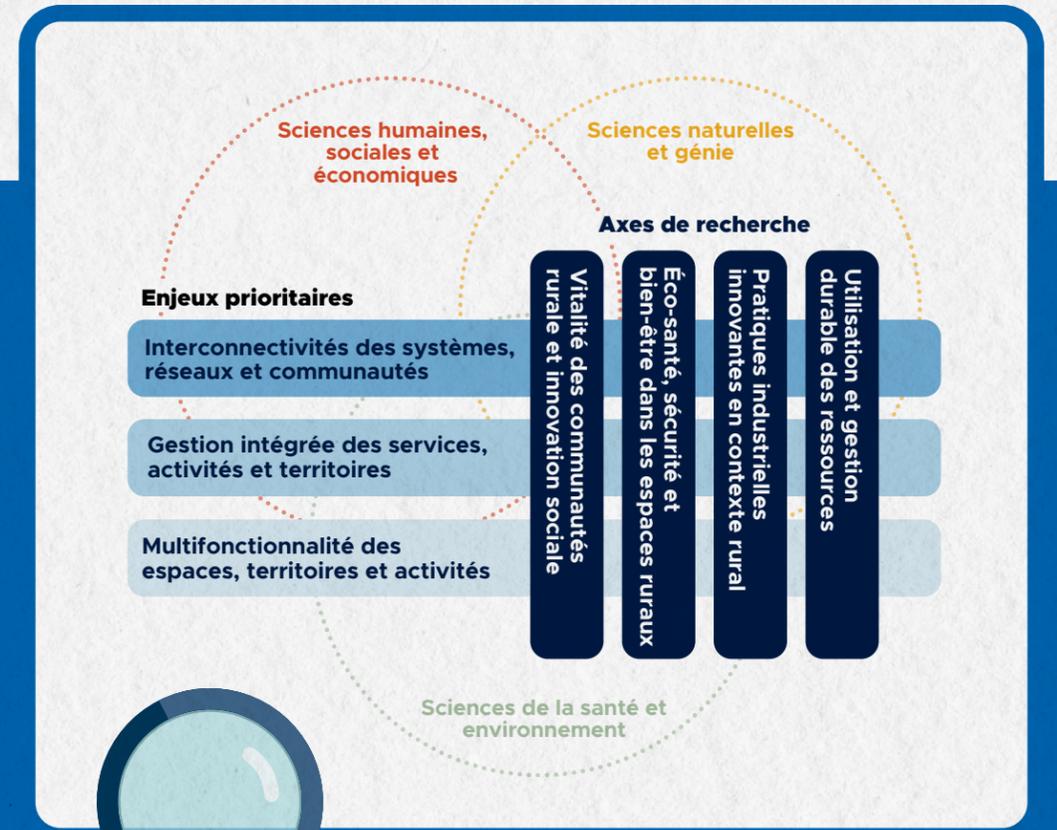
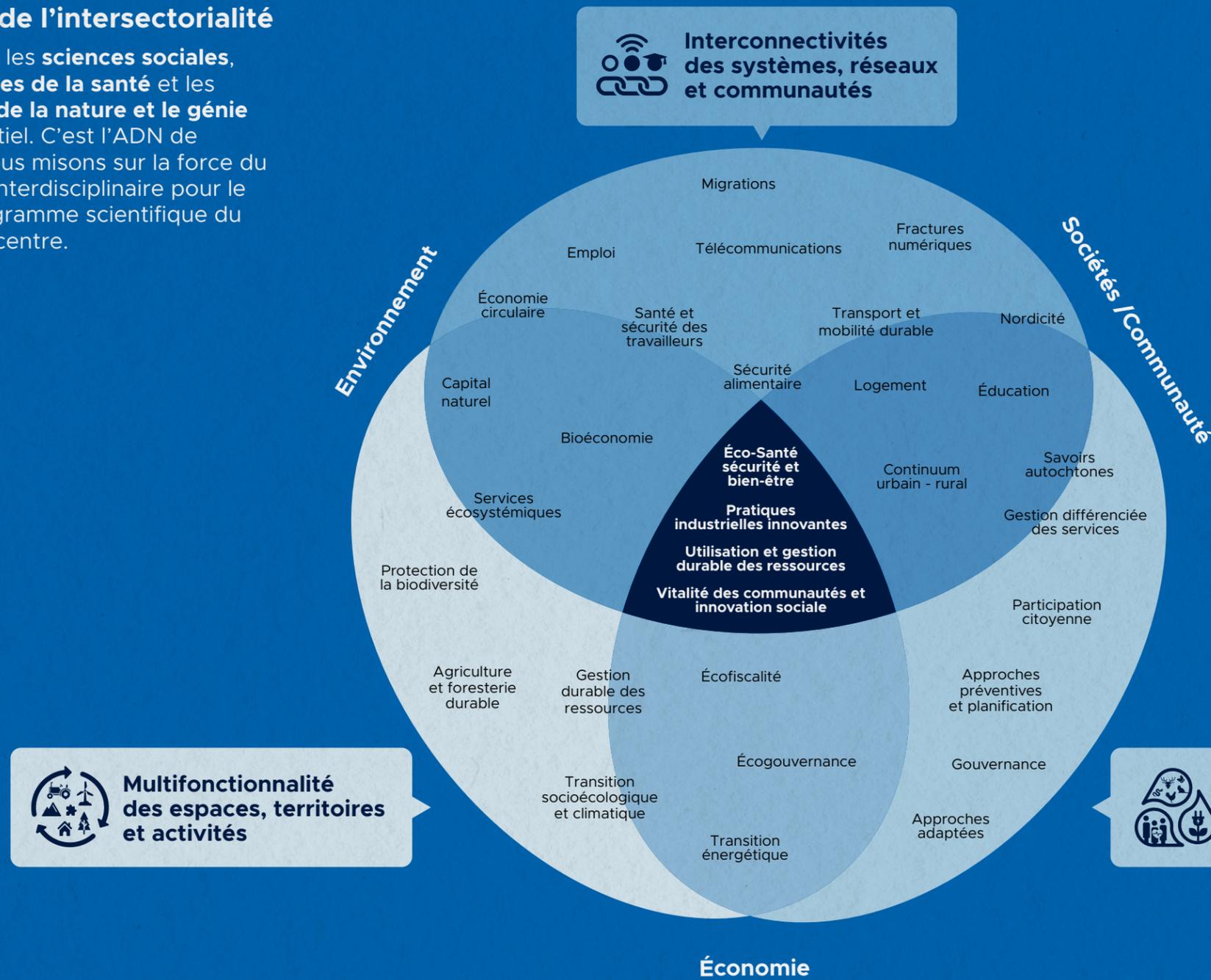
Ces grands axes scientifiques permettent de répondre aux enjeux prioritaires qui ont également émané de cette consultation, soit à la reconnaissance et la mise en valeur de la **multifonctionnalité** des espaces, des territoires et des activités; la compréhension des **interconnectivités** des systèmes, des réseaux et des communautés; ainsi qu'à la **gestion intégrée** des services et des territoires.

En croisant les enjeux prioritaires et les axes de recherche proposés, l'équipe projet présente ainsi une matrice qui guidera l'élaboration du futur programme scientifique du Centre. Chaque croisement permet en effet de développer une diversité de questions de recherche et de projets structurants vers des ruralités durables qui fera de ce Centre un lieu unique et innovant. Cette proposition permet de ne jamais perdre de vue nos objectifs et la raison d'être du Centre.

# Répondre aux enjeux stratégiques des ruralités de manière intersectorielle et collaborative

## Le pari de l'intersectorialité

Combiner les **sciences sociales**, les **sciences de la santé** et les **sciences de la nature et le génie** est essentiel. C'est l'ADN de l'INRS. Nous misons sur la force du maillage interdisciplinaire pour le futur programme scientifique du nouveau centre.



## Prochaine étape : Concevoir un programme scientifique porteur en impliquant étroitement les partenaires de l'écosystème de la recherche et les acteurs clés des ruralités

Si les consultations 2022-2023 ont permis à l'INRS de mieux définir certaines grandes orientations scientifiques préliminaires, plusieurs étapes sont encore à franchir avant que le Centre pour des ruralités durables puisse avoir un réel programme scientifique, conçu pour et avec les acteurs clés des ruralités.

Plusieurs mécanismes de gouvernance, déjà en place à l'INRS, nous permettront de nous assurer de la pertinence et de la complémentarité des activités du Centre et de leur ancrage dans les réalités et enjeux des milieux ruraux. Dès que le gouvernement du Québec donnera son aval au projet, nous serons ainsi rapidement en mesure de notamment :

- **Recruter une direction de centre qui exercera un leadership structurant et rassembleur,**
- **Créer un comité de liaison solidement ancré dans les communautés rurales et scientifiques,**
- **Solliciter les avis de la Commission scientifique de l'INRS, composée d'experts et d'expertes externes, sur les grandes orientations du Centre,**
- **Impliquer des collaboratrices et collaborateurs scientifiques dans le recrutement du nouveau corps professoral.**

Les prochaines étapes suivront l'ensemble des processus internes prévus notamment dans les conventions collectives. C'est ainsi la future assemblée professorale qui aura le mandat d'élaborer et, le cas échéant, de mettre en œuvre le programme scientifique inspiré par les recommandations du comité de liaison.



**3**

**DE FUTURES FORMATIONS  
DYNAMIQUES ET  
STIMULANTES,  
COMPLÉMENTAIRES À  
L'OFFRE ACTUELLE**

## **Une occasion unique de contribuer positivement au développement de l'offre de formation au Québec**

La formation, et plus particulièrement la formation par la recherche, est un élément central de la mission de l'INRS et de ses activités. C'est pourquoi d'importantes réflexions sur les programmes d'études doivent avoir lieu dans le cadre de ce projet.

Grâce aux consultations effectuées dans le cadre du mandat de l'équipe projet, quatre voies, non mutuellement exclusives, ont été identifiées :

- 
- 1 Former des scientifiques experts de questions d'intérêt pour les ruralités grâce aux programmes réguliers de l'INRS,**
  - 2 Redynamiser le concept d'études rurales par le développement de nouveaux programmes intersectoriels,**
  - 3 Contribuer à la bonification de programmes en développement régional et territorial du réseau de l'Université du Québec grâce à de nouvelles expertises intersectorielles,**
  - 4 Instaurer les premiers programmes d'études en conseil scientifique du Québec pour répondre aux besoins des municipalités et autres organisations locales et régionales.**
-

4

## UN NOUVEAU CENTRE AMBITIEUX QUI PREND LES MOYENS POUR RÉUSSIR À LONG TERME



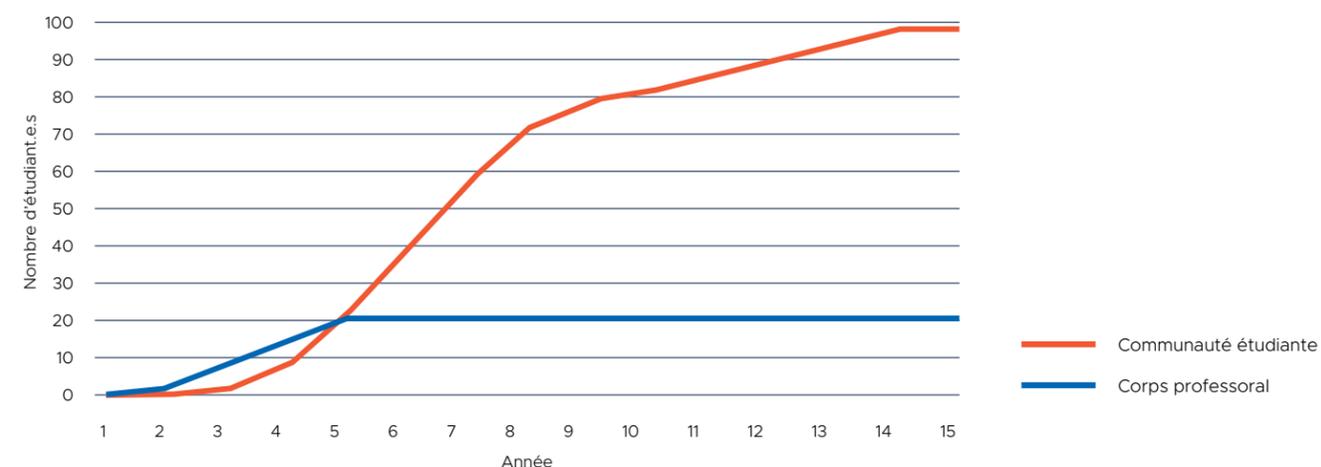
L'INRS souhaite assurer le plus rapidement possible la viabilité financière du Centre et la maintenir à long terme, tout en maximisant les retombées scientifiques et socio-économiques de celui-ci.

Pour atteindre ces objectifs, l'INRS a évalué avoir besoin :

- **D'embaucher sur 5 ans un corps professoral intersectoriel de haut calibre composé de 21 membres équitablement répartis dans les trois grands secteurs des sciences sociales et humaines, des sciences naturelles et génie et des sciences de la santé,**
- **D'attirer et accueillir dans le Centre une communauté étudiante aux parcours et aux profils diversifiés d'une centaine de personnes,**
- **De garantir, dès le démarrage du Centre, des services de qualité favorisant l'accès, la réussite et l'excellence inclusive de la communauté professorale et étudiante,**
- **De créer un espace vivant et rassembleur combinant milieu de vie et milieu de recherche.**

Le Centre pour des ruralités durables sera ainsi bâti autour d'une communauté forte qui repose sur la diversité de ses membres et d'un lieu propice au déploiement optimal de ses activités.

### Cible — communauté étudiante





5

## UN NOUVEAU CENTRE BIEN ANCRÉ DANS CHARLEVOIX

### Placer la future communauté du Centre au cœur du processus d'analyse de localisation

Au cours des derniers mois de consultation, l'INRS a précisé les principaux facteurs de succès qu'il doit mettre en œuvre pour favoriser une implantation réussie du nouveau centre qu'il entend créer dans la région de Charlevoix.

*Cette analyse opérationnelle a bien montré comment Baie-Saint-Paul présente un très fort potentiel pour répondre aux besoins de la communauté du futur centre.*

Malgré le choix de Baie-Saint-Paul, des discussions sont en cours avec plusieurs acteurs importants du territoire, dont des représentants des deux MRC (Charlevoix et Charlevoix-Est), du cégep de Jonquière et de son antenne, le Centre d'études collégiales en Charlevoix, pour **assurer une influence de l'INRS dans l'ensemble de la région.**

# Favoriser l'enracinement de la communauté INRS grâce au milieu de vie actif et vivant de Baie-Saint-Paul



## UN CŒUR SOCIAL POUR TISSER DES LIENS

**Maison Mère Baie-Saint-Paul** favorisera l'enracinement de la nouvelle communauté INRS avec son espace de cotravail, le Mousse Café, ses vastes jardins, le Bistro des Balcons et son auberge de jeunesse. Juste à côté, **la rue Saint-Jean-Baptiste** anime la vie sociale avec ses boutiques, ses restaurants, ses cafés et plusieurs événements durant l'année.



## Sites potentiels du futur centre

### COMMERCES ESSENTIELS

1. IGA
2. Super C
3. Maxi
4. Caisse Desjardins
5. Banque Nationale et Postes Canada
6. Familiprix
7. Jean Coutu
8. Centre commercial Le Village

### LOISIRS, CULTURE ET SPORTS

9. Centre sportif Saint-Aubin :
  - Piscine et gymnases intérieurs
  - Sentier multifonctionnel (patin, ski de fond, piste cyclable)
  - Terrain de sport extérieur (soccer, tennis, baseball)
  - Pump track et skate park
10. Bibliothèque
11. Aréna
12. Musée d'art contemporain de Baie-Saint-Paul
13. Carrefour Culturel Paul Médéric

### SOINS DE SANTÉ

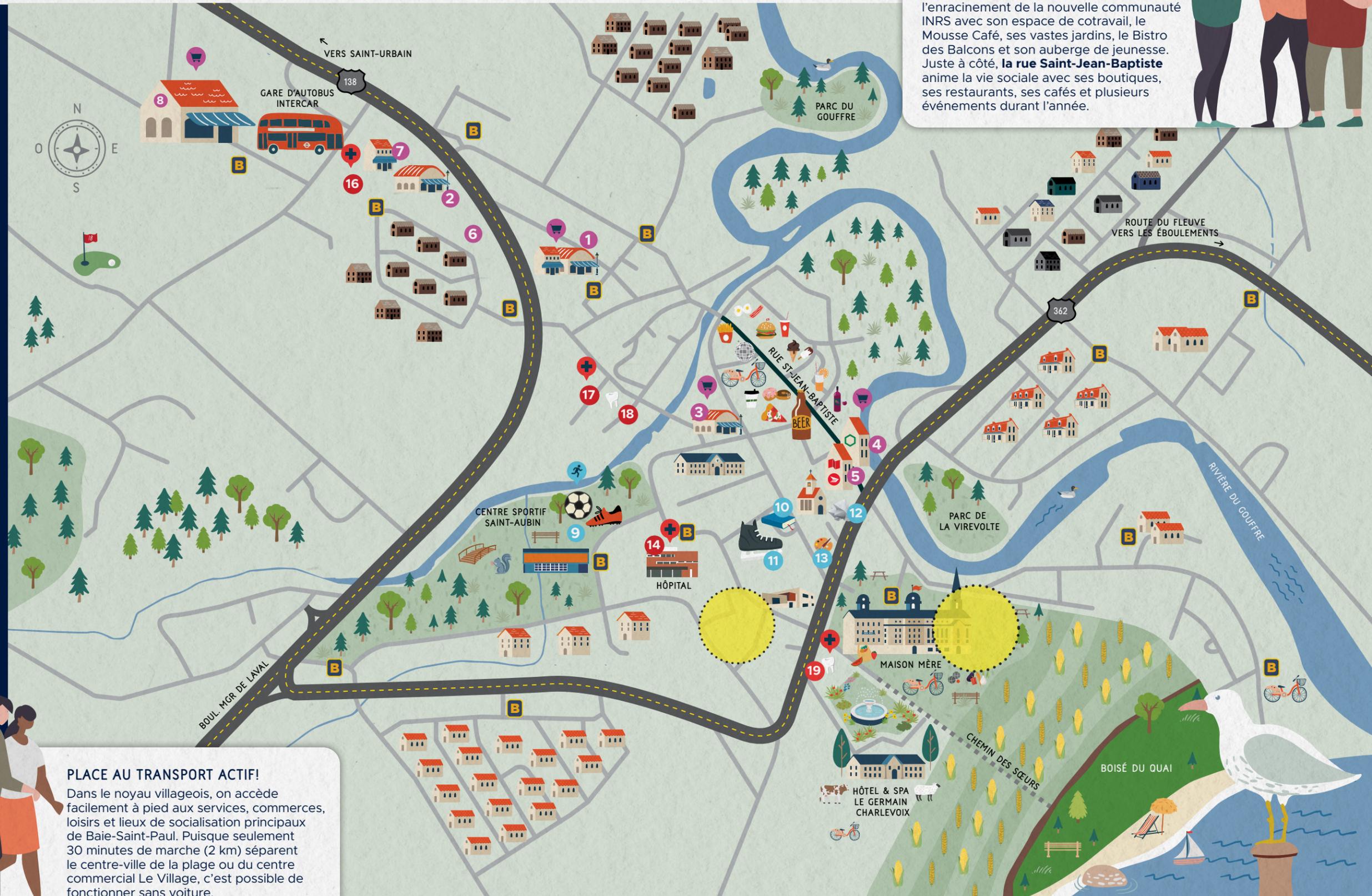
14. Hôpital de Baie-Saint-Paul
15. CLSC
16. Coop Santé clinique médicale
17. Clinique Médicale de Baie-Saint-Paul
18. Clinique dentaire Turcotte
19. Centre dentaire de Charlevoix



Arrêt de bus circuit urbain



Station Baiecycle — vélo partage



## PLACE AU TRANSPORT ACTIF!

Dans le noyau villageois, on accède facilement à pied aux services, commerces, loisirs et lieux de socialisation principaux de Baie-Saint-Paul. Puisque seulement 30 minutes de marche (2 km) séparent le centre-ville de la plage ou du centre commercial Le Village, c'est possible de fonctionner sans voiture.



# 6

## DES RETOMBÉES MULTIPLES ET CONCRÈTES POUR L'ENSEMBLE DU QUÉBEC



La création du Centre pour des ruralités durables aura de nombreuses retombées pour le développement de nouveaux savoirs et d'une main-d'œuvre qualifiée et contribuera ainsi au développement social, économique et culturel de l'ensemble des régions du Québec, notamment :

### **1** En développant un nouveau pôle d'excellence en recherche dans une région actuellement non desservie par un établissement universitaire,

- › En devenant un catalyseur d'initiatives intercentres INRS,
- › En mobilisant les forces vives existantes en ruralités au Québec en créant un nouveau carrefour d'échanges,

### **2** En participant activement à la formation de talents et au développement de compétences clés pour le Québec,

### **3** En renforçant le dialogue science et société,

### **4** En devenant un vecteur de promotion de la culture du savoir et de l'innovation,

### **5** Et en contribuant à la vitalisation et au dynamisme de Charlevoix.

# ENSEMBLE VERS LA CRÉATION DU CENTRE DE RECHERCHE POUR DES RURALITÉS DURABLES

## **Le soutien financier du M.E.S. pour propulser le nouveau centre**

Pour atteindre ses objectifs et maximiser rapidement les retombées du Centre de recherche pour des ruralités durables, l'INRS a besoin des leviers financiers nécessaires à sa mise en opération.

Plus précisément, c'est pourquoi l'INRS demande au ministère de l'Enseignement supérieur :

- › une augmentation récurrente de l'enveloppement de la subvention de mission de l'INRS pour l'ajout de 21 postes de professeurs et professeures à compter de l'an 1, à savoir environ 4,4 M\$/an selon la formule de financement actuelle,
- › une reconnaissance des nouveaux espaces du Centre dans sa subvention Terrain et Bâtiment ainsi que dans les enveloppes des plans quinquennaux d'investissements universitaires.

En déposant cette étude d'opportunité, l'INRS remercie le ministère de l'Enseignement supérieur de lui avoir permis de franchir une première étape vers la création du Centre de recherche pour des ruralités durables, un projet à portée nationale, solidement ancré dans la région de Charlevoix.

**IN  
RS**

**Institut national  
de la recherche  
scientifique**